

Allegato n. 1

Omissis

Compito (Piano di marketing)

Il piano di marketing è il documento che rappresenta il punto di partenza di ogni attività di marketing e che esprime le strategie commerciali dell'azienda, traducendole in azioni da svolgere per realizzarle.

Illustra e poi schematizza le varie fasi che conducono alla predisposizione di tale documento.

Successivamente, con dati opportunamente scelti, il candidato presenti la previsione delle vendite e il piano di marketing.

Omissis

Compito (Punto di equilibrio)

Il candidato spieghi l'importanza per le aziende di conoscere preventivamente i risultati economici in corrispondenza dei vari volumi di produzione.

Successivamente, con dati opportunamente scelti, presenti un esempio, sia col procedimento matematico sia col procedimento grafico, da cui risulti:

- la quantità corrispondente al punto di equilibrio;
- la produzione effettivamente realizzata, se su tale prodotto si è conseguito un certo utile.

Omissis

Compito (Contributi in conto capitale)

Il candidato definisca i contributi in conto capitale e i contributi in conto esercizio e indichi le voci con cui le differenti tipologie di contributi si riflettono nei prospetti contabili del bilancio d'esercizio.

Presenti, quindi, un'esemplificazione, con dati opportunamente scelti, sia per i contributi in conto capitale sia per i contributi in conto esercizio.

Omissis

Compito (Beni strumentali)

Il candidato illustri le principali caratteristiche dei beni strumentali e le diverse modalità di acquisizione. Successivamente, con dati opportunamente scelti, presenti un'esemplificazione per ciascuna modalità.

Omissis

Compito (Il budget)

Dopo aver definito il budget d'esercizio e dopo averne illustrato le funzioni, il candidato presenti, attraverso la sequenza logica dei vari budget settoriali, il budget economico generale, con dati opportunamente scelti.

Omissis

Compito (Analisi per indici)

L'analisi bilancio consente di individuare importanti sintomi e indizi sulla situazione economico-finanziaria della gestione aziendale.

Dopo aver spiegato questa affermazione, il candidato presenti, sulla base di un bilancio riclassificato, la relazione sulla situazione patrimoniale, finanziaria e economica di un'impresa al 31/12/2019 supportata dal sistema degli indicatori di bilancio.

Omissis

Compito (Riclassificazione dello Stato patrimoniale)

Il candidato spieghi il significato di rielaborazione dello Stato patrimoniale secondo criteri finanziari.

Successivamente presenti, con dati opportunamente scelti, partendo da uno Stato patrimoniale civilistico un'esemplificazione di Stato patrimoniale riclassificato.

Omissis

Compito (Il calcolo dei costi per commessa)

Per poter determinare il costo di prodotto è necessario attuare una complessa elaborazione costituita da diverse fasi.

Il candidato descriva tale procedimento, soffermandosi in particolare sulla fase di "imputazione" individuandone i caratteri, le modalità, i pregi e i limiti.

Successivamente, con dati opportunamente scelti, determini il costo industriale di tre commesse, procedendo ad un'imputazione indiretta dei costi su base multipla aziendale.

Omissis

Compito (Confronto tra la contabilità a costi pieni e a costi variabili)

Il candidato illustri le principali differenze tra una contabilità a costi pieni e una contabilità a costi variabili.

Successivamente calcoli, in riferimento a un'impresa industriale che produce più prodotti, per uno di essi, assumendo i dati necessari, il risultato economico di due mesi consecutivi, nel caso di una contabilità a "full costing" e in quello di una contabilità a "direct costing".

Analizzi, inoltre, le differenze che emergono dall'applicazione dei due diversi procedimenti.

Omissis

Compito (Bilancio con dati a scelta)

Il candidato dopo aver analizzato e commentato i criteri di valutazione e in particolare il criterio del valore corrente (fair value) per la valutazione di alcuni elementi dell'attivo in sostituzione del costo storico, presenti lo Stato patrimoniale e il Conto economico di Beta Spa, impresa industriale, sulla base dei seguenti dati:

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|-----------------|------------|------------|
| Totale impieghi | 12.320.000 | 11.000.000 |
| ROE | 14% | 12% |
| ROI | 12% | 10% |
| leverage | 2,2 | 2 |

Omissis

Compito (Bilancio con dati a scelta)

Il candidato descriva il processo per realizzare l'analisi di bilancio e illustri le informazioni desumibili dai margini patrimoniali e le confronti con quelle rilevabili dagli indici calcolati

utilizzando gli stessi elementi del patrimonio. Suggestiva, quindi, quali politiche possono essere realizzate per ripristinare l'equilibrio patrimoniale e finanziario in presenza di margini negativi.

Presenti, infine, lo Stato patrimoniale e il Conto economico al 31/12/2019 di Gamma Spa, impresa industriale, tenendo presente quanto segue:

- al 31/12/2018 dalla rielaborazione del bilancio si rilevano i seguenti dati:
 - capitale proprio 5.600.000 euro
 - ROE negativo 6%
 - leverage 2,6
 - indice di rotazione degli impieghi 1,40
- nel corso dell'esercizio 2019 l'impresa copre la perdita d'esercizio con le riserve disponibili e provvede a un aumento del capitale sociale e al consolidamento parziale dei debiti a breve termine.

Omissis

Compito (Bilancio civilistico)

Il candidato illustri la validità del bilancio quale strumento efficace di informazione se la sua redazione si fonda su postulati e principi coerenti con l'obiettivo di comunicare informazioni veritiere e corrette sulla situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'impresa.

Successivamente presenti un esempio di bilancio civilistico, partendo da una situazione contabile post-assestamento.

Omissis

Compito (Rielaborazione del Conto economico).

Il candidato indichi quali costi e quali ricavi possono determinare la mancata coincidenza tra reddito operativo della gestione caratteristica, risultante dal Conto economico riclassificato ai fini dell'analisi, e la differenza tra Valore della produzione e Costi della produzione, che figura nel Conto economico del bilancio civilistico.

Successivamente, con dati opportunamente scelti, presenti, partendo dal Conto economico civilistico la rielaborazione sia "a valore aggiunto" sia a "costo del venduto".

Omissis

Compito (Contabilità a costi variabili)

La contabilità a costi variabili rappresenta un valido strumento a supporto dei responsabili aziendali.

Dopo aver spiegato questa affermazione, il candidato presenti il report redatto alla fine dell'esercizio 2019 dal responsabile di un reparto produttivo di un'impresa industriale, che realizza tre prodotti, dal quale si evidenzia:

- il procedimento per la determinazione dei margini di contribuzione e dei risultati economici dei tre prodotti
- la relazione contenente la scelta di mantenere o eliminare la lavorazione di un prodotto considerato che i risultati ottenuti nell'esercizio non sono stati conformi a quanto programmato.

Omissis

Compito (Problemi di scelta)

La contabilità analitica ha tra i suoi scopi principali quello di fornire un supporto alle decisioni aziendali.

Dopo aver spiegato questa affermazione, il candidato presenti un esempio numerico in cui un'impresa industriale mono-prodotto, per far fronte alla domanda aggiuntiva pervenuta da un cliente, deve incrementare la produzione, di cui solo la metà è possibile produrre utilizzando l'attuale capacità produttiva. L'impresa valuta due possibilità di:

- acquistare sul mercato la produzione eccedente;
- incrementare la capacità produttiva.

Il candidato rediga inoltre il report che evidenzia l'analisi comparativa delle due alternative e le motivazioni della scelta operata per rispondere alla richiesta del cliente.

Omissis

Compito (Analisi degli scostamenti)

Il candidato, dopo aver commentato il sistema di reporting, illustrandone i requisiti e le fasi in cui si articola l'analisi degli scostamenti, determini gli scostamenti nei costi diretti, relativi a un prodotto, descriva le cause e ipotizzi eventuali soluzioni correttive che un'impresa industriale deve adottare assumendo opportunamente i valori standard e i valori effettivi.

Omissis

Compito (Bilancio con dati a scelta)

Dopo aver descritto le strategie e la pianificazione aziendale, il candidato illustri il passaggio dai piani strategici a quelli operativi mettendo in evidenza gli strumenti utilizzati.

Presenti, infine, lo Stato patrimoniale e il Conto economico al 31/12/2019 di Alfa Spa, impresa industriale, considerando che:

- alla fine dell'anno 2018 il Patrimonio netto è pari a 16.452.000, il ROI all'8,50%, il leverage al 2%;
- nell'esercizio 2019 la politica adottata ha determinato il previsto incremento delle vendite e migliorato il ROI.

Omissis

Compito (Nota integrativa)

La Nota Integrativa è il documento di bilancio che fornisce informazioni di tipo qualitativo e quantitativo. Il candidato si soffermi su questa affermazione.

Successivamente presenti i punti della Nota Integrativa di bilancio di un'impresa al 31/12/2019 relativa ai beni strumentali, ai crediti e debiti, ai ratei e risconti, ai debiti per il trattamento di fine rapporto e al patrimonio netto.

Omissis

Compito (Bilancio con dati a scelta)

Una crisi finanziaria determina una contrazione del credito e una riduzione dei consumi. Il candidato esami gli effetti che tale situazione può produrre sulla situazione economica e finanziaria di un'impresa industriale, individui e analizzi le possibili strategie per fronteggiarli.

Consideri poi l'impresa industriale Gamma Spa e rediga lo Stato patrimoniale e il Conto economico al 31/12/2019 dal quale risulti un miglioramento dei risultati, rispetto alla situazione economico-finanziaria dell'anno precedente, tenendo conto di quanto segue:

- dal bilancio riclassificato del 2018 si desumono i seguenti dati
 - Margine di struttura globale euro 1.450.000
 - ROI 4,50%
- nell'esercizio 2019 sono state effettuate le seguenti scelte
 - rinnovo parziale di macchinari, finanziato attraverso un aumento del capitale sociale
 - aumento dei costi per il personale per l'inserimento di professionisti
 - aumento dei costi per servizi per la gestione del magazzino da parte di terzi

- un miglioramento del valore del ROI